



28 ביולי, 1993
מספרנו: 9-265

ב ה ק מ ה

קבוצת עבודה וחשיבה בנושא:

טכנולוגית המידע כמכשיר באסטרטגיה עסקית, ניהול ותפעול מתקדמים

טכנולוגית המידע (ט.מ.) מהווה כיום ענף תעשייה בעל השלכות מהותיות על המשק העולמי ועל הדרך בה ארגונים מנהלים את עסקיהם. קבוצת עבודה זו שמה לה למטרה להביא בפני מנהלים וסגל טכנולוגי בכיר נושאים מרכזיים והתפתחויות חדשות בתחום ט.מ. אשר יש בהם כדי לשפר את יכולתם לנצל באורח מיטבי את ט.מ. באסטרטגיה העסקית ובעיצוב ההערכות הארגוניות והתפעוליות.

במפגשים יעשה מאמץ להביא להדגשת הקשר שבין: המטרות הארגוניות, התהליכים בארגון, שיטות מתקדמות של שינויים בהערכות הארגוניות, החדרת שינויים ארגוניים, ארכיטקטורה של מערכות מיחשוב ומידע, תשתיות טכנולוגיות חדשות וחדשניות; כל אלה תוך הבטה בין תחומית בנושאים המשפיעים על הצלחת ט.מ. בארגון והצלחה הארגון להשיג מטרותיו.

הנושאים אשר יוצגו במפגשים ילקחו מתוך קשת רחבה של תחומי עניין, ביניהם:

* מיצוב תעשיית טכנולוגית המידע במשק העולמי: אסטרטגיה של הענף, מאבקים וחלוקת העצמה בעולם; חדירה והשתלבות בענפים משקיים אחרים, תשתית מדעית וטכנולוגית;

* אסטרטגיות ומיצוב חברות חמרה ותכנה בענף; תתי ענפים בטכנולוגית המידע, כווני התפתחות מדעיים, טכנולוגיים, מוצריים; בסיסי עצמה וחלשה של חברות ומגזרים תחומיים; שוק של קונים או שוק של מוכרים (היה, הינו, יהיה);

* התמודדות עם מורכבות: הגישה המערכתית-יתרונות ומגבלות; תלות בידע ומודלים של ידע והתפתחותו; דינמיקה של פתוח ידע ומיומנות-אישית, צותית, ארגונית; למידה, פיתוח וקידום ידע, יצירת מצוינות; ניהול מורכבות ואי ודאות;

* אסטרטגיות במיחשוב ארגונים: המימד העסקי והתרומה לעסקים - יש, אין, מדידה; המימד הטכנולוגי והטמעתו הארגונית; מפגשי ומאבקי תרבות והשלכותהם על מיחשוב ארגוני ויכולת ט.מ. להביא תרומה.

* התרומה הכלכלית של ט.מ.: במשק ובחברה בכללותה; בארגון המשתמש; שיטות מדידה ומנגנוני הערכה; ניצול ט.מ. לשנוי מבני והערכות ארגוניות.

* חדשנות והתפתחות חידושים - טכנולוגיים וארגוניים וההשלכות על:
אסטרטגיה עסקית, תפעול ארגונים, מערכות המידע כגון: שינדוס עסקי
(BUSINESS REENGINEERING) שינדוס תהליכים ארגוניים
(BUSINESS PROCESS REENGINEERING), תזרים העבודה (WORK FLOW),
קובצה (GROUPWARE), מידע בלתי מובנה, בינה מלאכותית ומערכות מומחה,
טכנולוגיות מתעצמות - טכנולוגית העצמים (OBJECT TECHNOLOGY),
ארכיטקטורת שרת/לקוח (CLIENT/SERVER).

* היבטים חברתיים ותרבותיים; השפעות חברתיות של ט.מ. - דמוקרטיה,
זמינות מידע; אומנות ממוחשבת-ציור, מוסיקה, מולטמדיה; רשות הפרט
והכלל; אחריות מקצועיות ומקצועניות;

* היבטים אסטרטגיים ביצור מערכות תכנה: אומנות מול מדע ישומי/הנדסי;
מודלים וגישות פתוח; עתירות - ידע, הון, כוח אדם, מורכבות; תרומת
תחומי ידע אחרים והטמעתם - ניהול מיזמים, ניהול איכות, ניהול
סיכונים.

הצעות לנושאים וסוגיות נוספות אשר יוצעו ע"י המעוניינים להשתתף
בקבוצת העבודה והחשיבה תתקבלנה בברכה, כולל שמות מרצים היכולים
ומעוניינים לתרום למפגשים.

אופי המפגשים:

- מתן הרצאה בת שעה עד שעתיים
- הבעת דיעות וקיום דיון פתוח
- הפצת תרשומת ותמצית המפגש

רכז הקבוצה הוא: אריה בירון

מפגש ראשון מתוכנן לחודש אוקטובר 1993.

לחברי איל"א בלבד

כל המעוניינים ירשמו בהקדם במזכירות איל"א: טלפון 03-6715770/2 בין
השעות 08:30-13:00. או בפקס: 03-5744374.

הנני מעוניין להשתתף בקבוצת העבודה בנושא טכנולוגית המידע.

להלן פרטים רלוונטיים שלי:

שם:	מס' ת.ז.:
ארגון:	תפקיד:
כתובת:	טלפון: